2017年年终个人述职——刘珏

本人2017年工作主要分为两个阶段，一是2017年1-8月，作为常务副院长主持信息学院工作；二是9-12月，分管学院的专业建设、教学组织与管理和师资队伍建设工作。无论在哪一阶段，本人都恪尽职守，勤奋努力，虽然付出了许多，但自己得到了成长，学院发展取得了一系列可喜的成绩，也是值得的。

现将主要工作汇报如下：

一、坚持质量标准，推动教学常规工作的顺利开展

今年以来，信息学院专业调整频繁。工程管理专业2016年下半年转入我院，又于2017年暑期转出；物流管理专业2017年下半年学生由管理学院调归我院管理，2018年上半年教学又要求由我院承担，却没有进行专业移交；汽车服务工程专业于2017年停止招生，2016级学生分到其他专业，尚有2015级学生。这种情况下，对教学组织带来了很多的困难。但我们以高度的责任心和奉献精神，克服困难，积极工作，顺利完成了全年5个专业各年级的常规教学任务，教学工作有序规范、教学环节完整、教师教学材料齐全，全年无事故。

**教学工作中，我们牢固树立质量意识，**狠抓了课程建设和课堂教学质量。**制定并落实了课程负责人制，**将各门课程责任到人，板块课程形成教学团队，有效推动了课程建设水平的不断提高；**扎实开展了青年导师制、观摩课、授课竞赛、新教师和新开课试讲审核等系列活动，**着力提高教师的整体教学水平。

教学内容是人才培养中的核心问题。一年来，我们大力推动教学内容改革。**下半年，学院立项了7本教材建设，包括2本校企合作教材和1本实验教材，主体工作在2018年完成。**

同时，严格落实了各项教学检查和各级听查课等制度，确保一线教学秩序的正常稳定**。**

二、把握重点环节，高标准完成学校布置的各项工作

在学校布置的暑期人才培养方案修订工作中，为了充分地了解各专业人才需求情况，掌握市场动态，提高办学的针对性、准确性和适应性，我们全方面开展了深入的调研论证工作。一是深入企业，了解技术应用和人才需求情况。我们先后调研了徐庄软件园、金税网安等企业，重点调研了企业人才需求、主要就业岗位、主要工作任务、职业能力、职业前景等；二是走访高校，了解相同相近专业的设置和建设情况。调研队伍相继走访了三江学院，紫金学院等同类高校，了解专业设置的详细情况；三是联系地方政府，了解区域经济和科技的发展对专业建设以及应用型人才培养的要求。形成了目标清晰、定位准确的专业建设方案，圆满完成了方案修订工作任务。

**着眼人才培养方案的执行，我们积极主动地开展了师资队伍建设规划的编制工作，**提出了教师队伍要从基本教学型向教学科研型转变的目标，构建了反映学院特点的“5+3+3”的专、兼职融合的专业教师队伍结构模型，按时上报学校，并成为指导我们今后一个时候队伍建设的基本依据。

在这一过程中，**及时引进了军内外信息安全领域知名学者刘军教授和具有高级网络工程专业资质的郑欣老师，**显著优化了师资队伍的结构和整体实力。

出台了青年教师企业顶岗实习实施办法，从课时安排、工作量计算、顶岗任务等方面进行了全方位考虑，既为教师顶岗实习提供条件和空间，也提出了具体任务和要求，从而真正达到教师顶岗的目的。现已安排徐卉老师于今年1-4月到拓界公司顶岗，完成科研项目1项，课程开发2门，维护学生实习就业通道。

积极主动地组织开展了专业评估指标体系的对照检查工作，明确了专业建设以评估指标为纲的思路，**在省里组织的自评工作开始前，各教研室已形成了与评估指标相对应的专业建设方案，**为其后全院动员、全员参与地完成自评工作奠定了重要基础。此次自评工作结束后，我们又**及时制定并实施了《专业综合评估指标责任人制》，**将专业建设融汇到经常性的工作之中，创新了专业建设的思路和方法。

三、实施支持引导，科研学术取得了良好成绩

科研学术工作是专业建设和人才培养工作的重要环节，是学院建设水平的重要标志。

2017年，我们大力推动教师的科研学术工作。共派出数十人次参加各类学术交流活动，人均2次，并建立了活动之后向全员的分享制度，有效扩大了受益面。

全年教师发表论文16篇，其中核心期刊3篇，1人晋升高级职称。**取得了学术工作和队伍建设成果的新突破。**

下半年以来，我们在校企合作的平台上，下大力气推进科研合作项目的开展。通过广泛发动和组织培训，初步建成了科研开发团队，现正开展科研项目2个，在谈项目4个，意向项目经费60万，科研开发环境在校领导的大力支持下，正加紧建设中。**科研工作实现了从无到有的跨跃。**

四、着眼全面培养，实现一、二课堂的有机融合

2017年，我们高度重视学生的全面培养。

**组建首个计算机类学生专业社团 “IT联盟”，**100多名学生踊跃参加，他们在网络工程教研室的具体指导下，发挥专业所长，积极在全校开展网络安全宣传周、电脑维护维修服务等活动，激发了学生专业学习的热情，增长了实践能力。**我们在创收经费中安排了学生发展基金，专项支持专业社团的活动。**

**开设《新技术新应用系列讲座》，**共举办讲座4场，深受师生好评，初步形成了讲座的品牌效应，浓厚了学术氛围，增强了教与学两方面的积极性，优化了教学内容体系。

**在校企合作平台上打通毕业实习、设计和就业通道，**91名应届学生中，除考研的外，70%以上的实习安排在6家合作企业； 40%以上的毕业设计课题校企联合指导；30%以上的学生已被企业定为毕业后录用入职对象。

精心组织参加省教育厅“领航杯”信息安全知识竞赛，我院参赛队获得了**高校组一等奖**，比赛成绩仅次于中国矿业大学，位列十所参赛高校第二名，优于南大、东大、陆工大（初赛第一名），并排在所有民办和独立学院的前面。目前，这一成绩是我院参加各类竞赛获得的最高奖项，实现了省级竞赛奖项和独立学院竞赛成绩第一名的“双突破”。

五、扩大合作交流，资源条件得到显著提升

成功申报了2017年江苏省软件服务外包专业嵌入式培养项目，目前我院该项目共有两届学生，且人数呈递增趋势。项目的持续建设为专业的建设聚拢了优质的企业人才、内容和设备资源，能更好的助推专业发展，提高人才培养质量。

依托人才嵌入式培养模式，在资源融合的深层次上开展校企合作，**与天创公司共建了高水平的网络攻防实验室，与优级共建了网络规划联合实验室，企业共投入资金近百万元；同时建设了擎天、拓界、平安和天创等7家校外实习基地，**为教师挂职锻炼、学生实习就业打通通道。为突出人才培养的应用性，将技能培训纳入人才培养体系，举办了两期培训班，**形成了行业与专业培训基地化发展的新模式，实现了学院自主创收收入的突破。**

六、发挥示范作用，个人取得了一系列科研学术成果

在完成管理工作的同时，圆满完成了所承担的教学任务，科研学术能力有了新的提高。

本年度共完成《网络安全技术》、《数据结构》等专业主干课程共计260课时，指导学年论文8篇、毕业设计课题5个，指导省级和校级大创项目各1项。指导青年教师1名。

**全年发表学术论文2篇，其中核心期刊1篇，EI收录1篇。**

晋升副高级专业技术职务。

**目前，主持科研项目《主机数据处理系统》，组织科研项目3项。项目经费数十万元。**

**主编专业教材《网络安全与防护》1部，参编《信息安全概论》、《信息系统安全》教材2部。**

在新的一年里，本人要更加努力地学习，进一步提高全面素质、科研学术水平和教学能力，按照学校的决策部署和学院《2018年工作要点》的安排，力争在人才培养、教学改革、专业建设、队伍建设等方面取得新的、更大的成绩，推动学院发展迈上新台阶。